

Форма краткого описания проекта для участия в конкурсном отборе на соискание статуса муниципальной инновационной площадки

«Модернизация управляющих систем в условиях новой архитектуры инновационного пространства»

1. Перечень приоритетных направлений инновационной деятельности в муниципальной системе образования г. Ярославля, на решение которых направлена реализация проекта

В соответствии с приказом департамента образования мэрии города Ярославля от 25.04.2019 г. № 01-18/2359 «Об основных направлениях инновационной деятельности» для создания проектного офиса в муниципальной системе образования Совет директоров выдвигает новый инновационный проект «Модернизация управляющих систем образовательных организаций в условиях новой архитектуры инновационного пространства» (направление инновационной деятельности: «Управление образовательной организацией в современных условиях»).

2. Обоснование актуальности и инновационности проекта.

По утверждению министра просвещения Российской Федерации Ольги Юрьевны Васильевой, в ближайшей перспективе в каждом регионе должны появиться проектные офисы и подготовленные для реализации проектных задач команды (8 октября 2018 года, селекторное совещание в режиме видеоконференц-связи с регионами в Минпросвещения России).

В условиях масштабных социокультурных реформ и коренной модернизации образования на первый план выдвигаются требования к личности управленца нового типа, способного отвечать на «внешние вызовы». Современный руководитель должен уметь выявлять потенциал развития образовательного учреждения, принимать меры по самообразованию,

учитывать требования рынка образовательных услуг, переносить накопленный опыт на инновационные сферы деятельности.

Благодаря проекту руководители ОО и их управленческие команды смогут повысить профессиональный уровень посредством формирования новых компетенций, связанных с освоением проектного офиса, информационных технологий в управлении, что приведет к модернизации управляющих систем.

3. Цели, задачи и основная идея (идеи) предлагаемого проекта

Цель: Обновление управляющих систем на основе освоения проектного офиса и внедрения мониторинговых технологий.

Задачи:

1. Сформировать проектный офис в условиях новой архитектуры образовательного пространства муниципальной системы образования.
2. Использовать эффективные современные информационные технологии в управлении образовательной организацией.
3. Совершенствовать структуру управления через реализацию проектного офиса (введение новых структур - проектно-методических советов).
4. Изучить системы и успешные практики управления в различных структурах управления.

4. Срок и механизмы реализации инновационного проекта

Срок реализации проекта

Данный проект рассчитан на период с 01.05.2019 по 31.05.2022, (I этап: с 01.05.2019 по 31.05.2020).

Механизмы реализации

- Формирование проектного офиса в условиях новой архитектуры образовательного пространства муниципальной системы образования: разработка нормативных и методических документов (положение о проектном офисе, проектном комитете, рабочих группах и т.п.).

- Использование эффективных современных информационных технологий в управлении образовательной организацией: Формирование информационной платформы проектного офиса, создание банка мониторинговых исследований в управлении, инновационных управленческих проектов в образовании.

5. Изменения в МСО, ожидаемые от реализации проекта:

- Повышение профессионального уровня руководителей ОО: активизация руководителей по осмыслению собственно управленческой деятельности, приведение управляющих систем в соответствии с современными требованиями.
- Внедрение в деятельность руководителей ОО современных инновационных практик управленческой сферы.

6. Описание ресурсного обеспечения проекта (кадровое, нормативно-правовое, материально-техническое обеспечение проекта):

Кадровое: Совет директоров ОО г. Ярославля, ГЦРО, социальные-партнёры.

Нормативно-правовое: Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ, Национальный проект «Образование», Профессиональный стандарт руководителя.

Материально-техническое: Виртуальный ресурсный центр на официальном сайте ГЦРО, ресурсы образовательных организаций – участниц проекта.

7. Описание ожидаемых инновационных продуктов: полнота описания продуктов

1. Проект «Модернизация управляющих систем образовательных организаций: от архитектуры инновационного пространства к проектному офису».
2. Подпроекты:

- «Профессиональный стандарт руководителя» (2019-2020 гг.);
 - «Аналитическая деятельность руководителя» (2020-2021 гг.);
 - «Мониторинг и управление по результатам» (2021-2022 гг.).
3. Проектный офис в условиях новой архитектоники образовательного пространства муниципальной системы образования
 4. Банк инновационных управленческих проектов и практик в образовании.

8. Предложения по распространению и внедрению результатов проекта в МСО:

- Проведение Стратегических и тактических сессий,
- Создание базы успешных управленческих практик в образовании на платформе Виртуального ресурсного центра,
- Обучение руководителей через виртуально-дистанционный постоянно действующий семинар.

9. Исполнители проекта:

- **Большакова Ольга Владимировна,**
- директор муниципального общеобразовательного учреждения «Лицей № 86»;
- **Буева Елена Викторовна,**
- директор муниципального общеобразовательного учреждения «Основная школа № 73»;
- **Высочанская Наталья Петровна,**
- директор муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 4 им. Н.А. Некрасова с углубленным изучением английского языка»;
- **Герасимов Сергей Дмитриевич,**

- директор муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 76»;
- **Дроздова Наталья Юрьевна,**
- директор муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 67»;
- **Контров Николай Евгеньевич,**
- директор муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 11»;
- **Озерова Татьяна Николаевна,**
- директор муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 56»;
- **Семенова Лидия Павловна,**
- директор муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 2»;
- **Хитрова Галина Владиславовна,**
- директор муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 80 с углубленным изучением английского языка».